



平成30年9月25日
第221号

〒261-8558 千葉県千葉市美浜区若葉3-1-2

65歳以上への定年延長について企業の皆さんに理解していただくために

『定年延長、本当のところ』

調査結果から読み解く、課題と効果
を作成しました

当機構では、2010年以降に定年延長を行った全企業を対象に調査を実施し、規模別・業種別に分析のうえ、結果を取りまとめました。

定年延長した企業の92.5%が定年延長に満足していることがわかったほか、規模が大きい企業において人事部の役割が大きいことなどが把握されました。

- この冊子を用いて、65歳以上への定年延長について企業の皆さんに理解を深めていただき、専門的支援や働きかけをさらに進めていきます。

【『定年延長、本当のところ』の特徴】

定年延長について、企業からよく聞かれる3つのこと（定年延長の効果、課題、具体的な制度内容）について、わかりやすく説明しています。

昨年12月から本年1月にかけて、2010年以降に定年を延長した全企業を対象に調査を実施し、1,840社から得た回答をもとに、全体だけでなく、規模別、業種別にも詳しく分析しています。

定年延長の効果、課題については、定年延長の効果、定年延長にあたっての課題のほか、定年延長後に生じる課題についても説明しています。

制度内容については、60歳以降の働き方や期待する役割、賃金などについて詳しく説明しています。

定年延長の効果が大きいのはどのような企業か、などについての分析結果なども紹介しています。

別紙「『定年延長、本当のところ』の概要」

- ◆ 平成30年10月3日の『高年齢者雇用開発フォーラム』にて、配布いたします。
- ◆ 『定年延長、本当のところ』については、ホームページでもご覧いただくことができます。<http://www.jeed.or.jp/elderly/data/index.html>
- ◆ 『継続雇用、本当のところ』を、本年11月に公表予定です。

お問合せ：雇用推進・研究部研究開発課

（担当：杉山 / 鹿生）

TEL：043-297-9527

FAX：043-297-9550

発行：企画部情報公開広報課

TEL：043-213-6207

Mail：info@jeed.or.jp

URL：http://www.jeed.or.jp

『定年延長、本当のところ』の概要

第 部 定年延長、継続雇用延長が必要な理由

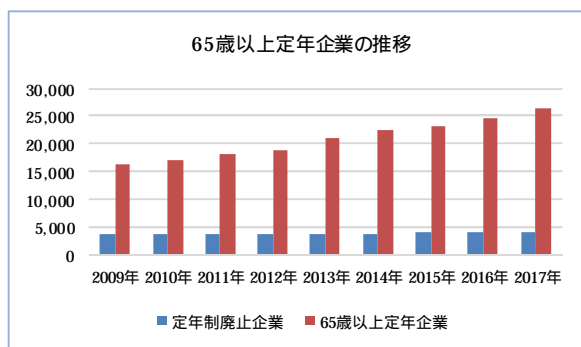
第 部 65歳定年企業は増えているか

第 部 定年延長、継続雇用延長企業調査

調査方法：調査票を人事担当者に送付・回収

調査期間：2017年12月15日～2018年1月26日

調査対象：2010年降に65歳以上に定年延長した全企業を対象に調査を実施。回答企業は1,840社。



『定年延長、本当のところ』より

➤ 定年制

65歳に延長した企業が大半。全社員を対象とするものが多い。定年延長に伴って役職定年を導入した企業は13.1%。規模が大きな企業ほど役職定年導入率は高い。

➤ 60歳～定年までの働き方

半数強の企業において「59歳以前と仕事内容は全く同じ」。

また、半数近くの企業で「59歳以前と責任は全く同じ」。

60歳以上社員に期待する役割は、知識・スキル・ノウハウの伝承（61.9%）、後輩の指導（59.8%）のほか、「担当者として成果を出すこと」（46.2%）。

➤ 60歳～定年までの賃金

65歳時の賃金水準は59歳時の91.8%。賃金水準を変える場合の決定方法は、規模が小さな企業では「個別に決定」、規模が大きな企業では「等級・ランクで決定」が多い。

約3割の企業で社員全体の人事・賃金制度見直しを実施。

➤ 定年延長の進め方

提案者は、経営陣が圧倒的に多く、8割弱。ただし、規模が大きな企業では、人事部門が提案する割合が増える（301人以上企業では45.5%）。

➤ 定年延長の効果

92.5%が定年延長したことに満足。定年延長した効果は、人材確保（87.6%）、優秀な社員に働いてもらえる（83.3%）、戦力として働いてもらえる（79.6%）のほか、知識・スキル・ノウハウの発揮、高齢社員のモチベーション向上など多岐にわたる。

➤ 定年延長にあたっての課題

定年延長を行うにあたっての課題を振り返ってもらったところ、高齢社員の賃金（30.9%）、組織若返り（28.5%）、健康管理（24.7%）、モチベーション（23.0%）が多い。大企業では退職金や賃金原資が課題。業種別には運輸業で健康管理、労災防止が多かった。

このほか、3つのコラムを用意しています。

- ・定年延長の課題を科学する：定年延長検討中企業の回答と比べると・・・
- ・定年延長の効果を科学する：効果が大きいのはどんな企業？
- ・定年延長の効果を科学する：定年延長理由と効果の関係